



ΔΗΜΟΣ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ

ΠΑΝΕΛΛΗΝΙΟ ΣΥΝΕΔΡΙΟ  
ΔΙΑΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑΣ

«ΟΡΓΑΝΩΣΗ, ΣΤΕΛΕΧΩΣΗ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ  
ΤΩΝ ΠΡΩΤΟΒΑΘΜΙΩΝ ΟΤΑ»

7 – 9 ΝΟΕΜΒΡΙΟΥ 2021  
CAPSIS HOTEL (Μοναστηρίου 16)  
ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ



Υπό την αιγίδα

## ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΣΥΝΕΔΡΙΟΥ

**Κυριακή 7 Νοεμβρίου 2021**

**17.00 Προσέλευση – Εγγραφές**

**18.30 Έναρξη Συνεδρίου - Χαιρετισμοί**

**19.00 Κεντρική ομιλία**

**Γεώργιος Σταυρόπουλος**, Πρόεδρος της Κεντρικής Επιτροπής Κωδικοποίησης,  
Επίτιμος Αντιπρόεδρος Συμβουλίου της Επικρατείας, πρώην Υπουργός  
*«Η τοπική αυτοδιοίκηση χθες, σήμερα, αύριο»*

## Δευτέρα 8 Νοεμβρίου 2021

### 9.30 - 10.45: Α΄ Συνεδρία Ψηφιακή διακυβέρνηση και διαφάνεια

**Προεδρείο:** Παναγιώτης Γκλαβίνης, Κοσμήτορας Νομικής Σχολής Α.Π.Θ. ,  
Καθηγητής Διεθνούς Οικονομικού Δικαίου

Λεωνίδας Χριστόπουλος, Γενικός Γραμματέας Υπουργείου Ψηφιακής  
Διακυβέρνησης  
*«Ψηφιακή διακυβέρνηση και Ο.Τ.Α.»*

Σεβαστή Πολυχρονάκη, Προϊσταμένη Διεύθυνσης Προγραμματισμού Οργάνωσης  
και Πληροφορικής Δήμου Χανίων  
*«Νέες τεχνολογίες στους ΟΤΑ με δύο όψεις»*

Αθανάσιος Ξηρός, ΔΝ, δικηγόρος, διδάσκων ΕΑΠ  
*«Η διαφάνεια στην οργάνωση και τη λειτουργία της τοπικής αυτοδιοίκησης»*

Ναταλία Βαρσάμη, Πρόεδρος Κοινοφελούς Επιχείρησης Δήμου Θεσσαλονίκης  
*«Επικοινωνία και διαφάνεια: στοχεύοντας σε μια βιώσιμη Δημοτική διοίκηση»*

### 11.15 - 12.15: Β΄ Συνεδρία Οργανισμοί εσωτερικής υπηρεσίας, ιεραρχικές σχέσεις και αρχή της νομιμότητας

**Προεδρείο:** Παναγιώτα Καρλή, Σύμβουλος Επικρατείας

Νικόλαος Κομνηνός Χλέπας, Καθηγητής Τμήματος Πολιτικής Επιστήμης ΕΚΠΑ  
*«Οργανισμοί εσωτερικής υπηρεσίας: Προβλήματα και προτάσεις πολιτικής»*

Γαβριήλ Κουρής, Γενικός Γραμματέας Δήμου Μίνωα Πεδιάδας  
*«Διαδικασίες και πρακτικές σύνταξης ή τροποποίησης ενός σύγχρονου οργανισμού  
εσωτερικής υπηρεσίας στους δήμους»*

Βασίλης Κονδύλης, Αναπληρωτής Καθηγητής Νομικής Σχολής ΕΚΠΑ  
*«Σχέσεις ιεραρχίας και αρχή της νομιμότητας»*

### Συζήτηση 12.15 - 13.15

**16.30 – 17.45: Γ΄ Συνεδρία**  
**Σχέσεις αιρετών και υπαλλήλων**

**Προεδρείο:** Κώστας Χρυσόγονος, Καθηγητής Νομικής Σχολής Α.Π.Θ.

Αντώνης Μακρυδημήτρης, Καθηγητής Τμήματος Πολιτικής Επιστήμης και Δημόσιας Διοίκησης ΕΚΠΑ

*«Η συμβολή των ηγετικών στελεχών των ΟΤΑ στη διαμόρφωση της πολιτικής»*

Μαρία Τατάγια, ΔΝ, Γενική Διευθύντρια Δήμου Θεσσαλονίκης,

*«Η καταστατική φυσιογνωμία Γενικών Διευθυντών/Διευθυντών και οι Διοικήσεις των Δήμων. Θεσμοθέτηση του Συμβουλίου των Διευθυντών»*

Μιχαήλ Κούπκας, Οικονομολόγος, Υπ. Διδ. Πανεπιστημίου Μακεδονίας,

Αντιδήμαρχος Οικονομικών Δήμου Θεσσαλονίκης

*«Η σημασία της τήρησης του ψυχολογικού συμβολαίου στους Ο.Τ.Α.»*

Δημήτρης Κατσούλης, Δ.Ν. Δικηγόρος, τέως Δήμαρχος Αυλώνας Ευβοίας

*«Διοίκηση και Πολιτική στους Δήμους: Η σχέση αιρετών και δημοτικής υπαλληλίας στην πράξη»*

Ζαχαρένια Δρόσου, Διευθύντρια Προγραμματισμού, Οργάνωσης και Πληροφορικής Δήμου Ηρακλείου

*«Ανάθεση θέσεων ευθύνης στους δήμους»*

**18.15 - 19.00: Δ΄ Συνεδρία**  
**Το εκλογικό σύστημα και η επιρροή του στη λειτουργία των Δήμων**

**Προεδρείο:** Λίνα Παπαδοπούλου, Αν. Καθηγήτρια Νομικής Σχολής Α.Π.Θ.

Δημήτρης Ζακαλκάς, ΔΝ, διδάκτωρ συνταγματικού δικαίου, δικηγόρος, πρώην Δήμαρχος

*«Το εκλογικό σύστημα των ΟΤΑ και η επίδρασή του στη συγκρότηση των συλλογικών οργάνων και την καθημερινή λειτουργία των δήμων»*

Μαρίνα Οικονόμου, Προϊσταμένη Διεύθυνσης Διοικητικών και Οικονομικών

Υπηρεσιών Δήμου Πωγωνίου Ιωαννίνων

*«Η λειτουργία και η λειτουργικότητα των μικρών δήμων στα νέα δεδομένα»*

**Συζήτηση 19.00 - 20.00**

## Τρίτη 9 Νοεμβρίου 2021

9.30 – 11.00: Α΄ Συνεδρία

Αξιοκρατία και μισθολογική μεταχείριση των υπαλλήλων των Δήμων

**Προεδρείο:** Δημήτρης Ραΐκος, Δικαστής στο Δευτεροβάθμιο Δικαστήριο του Ο.Η.Ε., ex president of the UNITED NATIONS APPELAS TRIBUNAL, Πρόεδρος Εφετών Δ.Δ., Καθηγητής Νομικής

Δημήτρης Εμμανουηλίδης, Σύμβουλος Επικρατείας, Γενικός Διευθυντής Σχολής Δικαστών

*«Η αρχή της αξιοκρατίας και τα κοινωνικά δικαιώματα»*

Ιάκωβος Μαθιουδάκης, Αναπληρωτής Καθηγητής Νομικής ΑΠΘ

*«Το μισθολόγιο των υπαλλήλων ΟΤΑ»*

Βασιλική Παπαδανιήλ Αν. Προϊσταμένη Διεύθυνσης Οικονομικών Δήμου Βόλου

*«Αξιοκρατία και καταπολέμηση της διαφθοράς»*

Δήμητρα Νούση, Γενική Διευθύντρια Δήμου Αθηναίων

*«Προσλήψεις και διαχείριση κρίσης. Η εμπειρία της Αθήνας. Προσλήψεις σχολικών καθαριστών/στριών και λειτουργία των σχολείων στην πανδημία»*

11.30 - 12.45: Β΄ Συνεδρία

Αξιολόγηση υπαλλήλων - Χάρτης δεοντολογίας

**Προεδρείο:** Ιωάννης Συμεωνίδης Καθηγητής Νομικής Α.Π.Θ. Επίτροπος της Επικρατείας των Τακτικών Διοικητικών Δικαστηρίων

Σταυρούλα Κτιστάκη, Σύμβουλος Επικρατείας, Καθηγήτρια Παντείου Πανεπιστημίου

*«Συστήματα αξιολόγησης υπαλλήλων Ο.Τ.Α. - Συγκριτικά μοντέλα»*

Πέτρος Παπαφίλης, Αναπληρωτής Προϊστάμενος Διεύθυνσης Δημοτικής Αστυνομίας Δήμου Θεσσαλονίκης

*«Σύνθεση, τεκμηρίωση και αξιοποίηση ατομικών και ομαδικών δεικτών αξιολόγησης αποδοτικότητας προσωπικού Ο.Τ.Α.»*

Κωνσταντίνος Γώγος, Καθηγητής Νομικής Σχολής ΑΠΘ

*«Κανόνες δεοντολογίας στην τοπική αυτοδιοίκηση»*

Δημήτρης Κυπριώτης, Προϊστάμενος Διεύθυνσης Παιδείας, Πολιτισμού και Αθλητισμού Δήμου Ρόδου

*«Οι διαπροσωπικές σχέσεις στελεχών της Υπηρεσίας έξω από τον χώρο εργασίας ή όταν οι υπηρεσιακές σχέσεις μετατρέπονται σε προσωπικές»*

Συζήτηση 12.45 - 13.45

**16.00 - 17.15: Γ΄ Συνεδρία:  
Τα οικονομικά των Δήμων**

**Προεδρείο:** **Ιωάννης Σαρμάς**, Πρόεδρος του Ελεγκτικού Συνεδρίου

**Κωνσταντίνος Κωστόπουλος**, Αντιπρόεδρος Ελεγκτικού Συνεδρίου  
*«Σύστημα εσωτερικού ελέγχου στους Δήμους και Ελεγκτικό Συνέδριο»*

**Αικατερίνη Ναζίρη**, Αναπληρώτρια Προϊσταμένη Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου Δήμου Θεσσαλονίκης  
*«Η σημασία της καταγραφής των διαδικασιών στους ΟΤΑ για τον προσδιορισμό των κινδύνων»*

**Ευαγγελία Κουλουμπίνη**, Αντιπρόεδρος Ελεγκτικού Συνεδρίου  
*«Ζητήματα αποτελεσματικής δικαστικής προστασίας από καταλογισμούς αιρετών και υπηρεσιακών οργάνων των Δήμων. Τα διλήμματα των δημοσιονομικών δικαστών»*

**Ιωάννης Χατζηκωνσταντίνου**, Προϊστάμενος Διεύθυνσης Οικονομικών Δήμου Καβάλας  
*«Ο ανασχεδιασμός του συστήματος προμηθειών προς όφελος της τοπικής ανάπτυξης»*

**17.45 – 18.30: Δ΄ Συνεδρία  
Πολιτισμός και Εκπαίδευση**

**Προεδρείο:** **Κουτούπα Ευαγγελία**, Καθηγήτρια Νομικής Σχολής Α.Π.Θ.

**Ευαγγελία Μπαφούνη**, Διευθύντρια Πολιτισμού Δήμου Πειραιά  
*«Το παράδειγμα της Διεύθυνσης Πολιτισμού του Δήμου Πειραιά για τη διαμόρφωση της πολιτιστικής πολιτικής του Δήμου με τη δημιουργία “ψηφιακής πόλης” με το πολιτιστικό απόθεμα της πόλης»*

**Μαρία Κορκίδη**, Διευθύντρια Πολιτισμού Αθλητισμού και Παιδείας Δήμου Κερατσινίου Δραπετσώνας  
*«Αξιοποίηση προσωπικού και δομών της τοπικής αυτοδιοίκησης. Ανάπτυξη, βελτίωση και εξέλιξη δημοτικών βιβλιοθηκών, δημοτικών κινηματογράφων, καλλιτεχνικών και πολιτιστικών δράσεων. Υιοθέτηση καλών πρακτικών τοπικών και διεθνών παραδειγμάτων. Οικοδόμηση πολιτιστικών συνεργειών»*

**Αικατερίνη Δαναδιάδου**, Αναπληρώτρια Προϊσταμένη Διεύθυνσης Αστικού σχεδιασμού και Αρχιτεκτονικών Μελετών Δήμου Θεσσαλονίκης  
*«Οι απαλλοτριώσεις κοινοχρήστων και κοινωφελών χώρων. Ζητήματα σχολικής στέγης»*

**Συζήτηση 18.30 - 19.30**

**19.30-19.45: Συμπεράσματα Συνεδρίου**

**Μιχάλης Πικραμένος**, Αντιπρόεδρος Συμβουλίου της Επικρατείας, Αν. Καθηγητής Νομικής Σχολής ΑΠΘ

**Λήξη Συνεδρίου**